



Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi

30 Haziran 2026 Tarihli Faaliyet Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetimi sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ebru Koçak, SMMM
Sorumlu Denetçi

7 Ağustos 2026

İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER:

Genel Müdürün Mesajı.....	1
1. Genel Bilgiler.....	3
2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	6-7
3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	7
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	8
5. Finansal Durum.....	11
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	13
7. Diğer Hususlar.....	14

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin kuruluşu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 10 Mart 2017 tarih ve 7265 sayılı kuruluş izni sonrasında 2 Haziran 2017 tarihli ve 9339 sayılı Türkiye Ticaret Sicili gazetesinde ilan edildi. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 13 Temmuz 2017 tarih ve 7408 sayılı faaliyet izni sonrasında aynı tarihte faaliyetlerine başladı. Böylece Şirketimiz, varlık yönetimindeki 13. şirket olarak sektöre adım attı.

İlk portföyünü 29.08.2017 tarihinde satın alan Şirketimiz, 2017 yılından günümüze kadar geçen sürede 31 farklı finansal kurumdan 106 adet portföy alımı gerçekleştirdi.

Şirketimizin toplam Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü, 2025 yılında 13.454 milyon TL olurken 2026 yılı ilk yarısında %43’lük artışla 19.215 milyon TL’ye yükseldi.

Şirketimiz tarafından, 2025 yılında 1.249 milyon TL satın alım bedeliyle 6.264 milyon TL’lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alımı gerçekleştirildi. 2026 yılı ilk yarısında yatırımlara devam edilerek 823 milyon TL satın alım bedeliyle 5.760 milyon TL’lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alındı. Şirketimiz, özellikle 2025 ve 2026 yıllarındaki yatırımlarıyla sektördeki diğer firmalardan pozitif ayrılarak kendisine ölçek hacmi sağlayacak olan bu alımları, büyüme stratejisi dâhilinde yaptı.

Şirketimiz tahsilat performansını, her geçen yıl verimli bir şekilde artırmaya devam etti. Bu kapsamda Şirketimizin 2025 yılı ilk yarısında 655 milyon TL olan tahsilatı, 2026 yılı ilk yarısında yaşanan tüm ekonomik dalgalanmalara rağmen önceki yılın tahsilat rakamlarına göre %83 artarak 1.202 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Şirketimizin aktif toplamı, 2025 yılında 4.356 milyon TL olurken, 2026 yılı ilk yarısında %22 artarak 5.316 milyon TL’ye yükseldi. Yine Şirketimizin öz kaynakları da 2025 yılında 978 milyon TL olurken 2026 yılı ilk yarısında %18’lik artışla 1.158 milyon TL’ye yükselmiştir. Şirketimiz, karlı büyümesini devam ettirerek, 2025 yılı ilk yarısında 133 milyon TL olan net karımız %97 artarak 2026 yılı ilk yarısında 263 milyon TL’ye yükselmiştir.

Şirketimiz tarafından 2025 yılı sonunda SPK’dan 1.2 Milyar TL bono/tahvil ihraç yapmak üzere izin alındı. Bu doğrultuda 2026 yılında farklı aylarda 430 Milyon TL limit kullanılmıştır.

Türkiye’nin her bölgesinde tahsilata yönelik hukuki hizmet aldık. Türkiye genelinde toplam 139 hukuk bürosu ile sözleşmeli olarak çalışmaktayız.

2026 yılında ülkemizde yaşanan ekonomik dalgalanmalara rağmen müşterilere etkin çözümler sunmak amacıyla tahsilat çalışmalarına ağırlık verildi. Şirket yönetimi tarafından tüm süreçler yakından takip edilerek, şirketin operasyonel ve hukuki süreçleri gözden geçirilmek suretiyle tahsilat stratejileri daha da etkinleştirilmeye çalışıldı. Müşterilere borçlarını ödeme konusunda çözüm üretirken, onların gelir durumlarına göre etkin tahsilat stratejileri geliştirildi.

Şirketimiz kurulduğu günden itibaren teknolojik altyapı ve yazılımlarına yapmış olduğu yatırımlarına devam etmiş olup, öte yandan ISO Entegre Yönetim Sistemleri olan 27001 Bilgi Güvenliği, 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 10002 Müşteri Memnuniyeti, 22301 İş Sürekliliği sertifikalarına sahip olarak, uluslararası standartlarda kurumsallaşma yolunda adımlarımıza devam etmiştir.

Bunlara ek olarak çalışan memnuniyeti alanındaki güçlü performansımız, ulusal ve uluslararası platformlarda önemli başarılarla tescillenmiştir. Bu kapsamda, 2021 ve 2022 yıllarında üst üste iki kez **“Türkiye’nin En İyi İşvereni”** unvanına layık görülürken, aynı dönemde **“Best Workplaces for Millennials”** ödülünü de almaya hak kazandık. Çalışan deneyimini sürekli geliştirmeye yönelik uygulamalarımızın ve memnuniyet odaklı insan kaynakları yaklaşımımızın bir sonucu olarak, 2026 yılında **“Türkiye’nin En Mutlu İşyerleri”** listesinde yer alma başarısını gösterdik.

2026 yılında da Şirketimiz bir taraftan personel memnuniyetine önem verirken, bir taraftan da müşteri odaklı çözümleri ile ülke ekonomisine katkı sağlamaya ve büyümeye devam edecek.

Yönetim Kurulu Başkanı

Özbey Ergün

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi,

İşbu faaliyet raporu 01/01/2026 –30/06/2026 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

Ticaret Sicil No	:	85923-5
Ticaret Ünvanı	:	Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Firma Durumu	:	Aktif
Türü	:	Anonim Şirket
Adres	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi No:128 İç Kapı No: 6 Şişli-İstanbul
Mersis Numarası	:	0334057130500001
Sermaye Miktarı	:	200.000.000-TL (İki Yüz Milyon Türk Lirası)
Denetçi Bilgileri	:	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İnternet Sitesi	:	www.emirvarlik.com
Email	:	info@emirvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Emir Varlık Yönetimi Anonim Şirketi, Bankacılık Kanunu ve Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun faaliyetlerde bulunmak amacıyla, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10 Mart 2017 tarih ve 7265 sayılı izni ile kurulmuştur. Şirket'in kuruluş kararı 29 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilerek, 2 Haziran 2017 tarih ve 9339 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir. BDDK'nın 13 Temmuz 2017 tarih ve 7408 sayılı kararı ile Şirket'e faaliyet izni verilmiş ve Şirket 13 Temmuz 2017 tarihinde faaliyete geçmiştir.

1.3 Şirketin kuruluş amaçları şunlardır:

1. Finansal kurumlardan tahsili gecikmiş alacakların devir alınarak çözüme kavuşturulması
2. Tahsili gecikmiş alacakların takip, tahsil ve yeniden yapılandırma suretiyle yönetilmesi ve danışmanlık hizmeti verilmesi

Şirket'in ana sözleşmesinde belirtilen faaliyet alanları ana başlıklar halinde aşağıdaki gibidir:

- Bankaların, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir.
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir.
- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir.
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirak edinebilir.
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir.
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

Şirketin Amaç ve Değerleri

Amaç: Finansal zorluk yaşayan müşterilerimizin, problemlerini çözmelerine yardımcı olmaktır.

Değerler:**MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ;**

Emir Varlık Yönetim, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çalışmalarıyla kendilerini her an özel hissetmelerine yardımcı olur.

ÇÖZÜM ODAKLILIK;

Emir Varlık Yönetim, müşterilerine çözüm odaklı yaklaşımlarıyla, onların problemleri yerine çözümlerine odaklanmalarını sağlar

FİNANSAL ÖZGÜRLÜK;

Emir Varlık Yönetim, kurum ve kişilere özel ödeme seçenekleriyle, borçların kapanacağını belgeleriyle vaat ederek kişilerin ve kurumların yeniden finansal istikrara katkı sağlamaları için dost bir el görevi görür.

1.4 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin dağılımı aşağıdadır.

ORTAK AD SOYADI	PAY ORANLARI (%)	ADET	HİSSE TOPLAM DEĞER
Özbey ERGÜN	44	88.000.000	88.000.000
Ergün Holding A.Ş.	30	60.000.000	60.000.000
Ahmet YUM	25	50.000.000	50.000.000
Nevzat SAYGILIOĞLU	1	2.000.000	2.000.000
Toplam	100	200.000.000	200.000.000

1.5 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar,

Yönetim Kurulu üyelerinin tümü Genel Kurul tarafından seçilir. Şirket sermayesi içinde imtiyazlı pay bulunmaktadır. Paylar A, B ve C grubu olmak üzere üç gruba ayrılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden üçü A grubu pay sahiplerinin önerdiği adaylar arasından, ikisi B grubunu oluşturan pay sahiplerinin önerdiği adaylar arasından seçilir.

1.6 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler,

Şirketin Yönetim Organı 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim kurulu üyeleri 10.04.2026 tarihinde Genel Kurul seçilmişlerdir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görevi	Göreve atanma tarihi	Tahsil
Özbey Ergün	Yönetim Kurulu Başkanı	10.04.2026	Lisans
Av. Ahmet Yum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.04.2026	Yüksek lisans
Nevzat Saygılıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2026	Doktora
Cemil Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2026	Lisans
Enis Gültekin	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2026	Lisans

Haziran 2026 sonu itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan çalışma ofisinde toplam 234 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket Yönetim fonksiyonlarına göre;

Tahsilat, Hukuk, Finans, Mali İşler, Müşteri İlişkileri ve Operasyon, Dış Hukuk Büroları, İnsan Kaynakları, Analiz ve Karar Destek, İş ve Sistem Geliştirme, Portföy Analizi ve Finansal Raporlama, Kurumsal Gelişim ve Süreç Yönetimi ve İdari İşler birimlerinden oluşmaktadır. İç Kontrol ve Risk Yönetim birimleri Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla şirketin üst yönetim kadrosunu Genel Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı oluşturmaktadır.

Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görevi	Göreve atanma tarihi	Tahsil
Halit Bahadır TONAROĞLU	Genel Müdür Vekili	07.02.2025	Yüksek Lisans
Evrin AYDIN	Genel Müdür Yardımcısı	07.02.2025	Yüksek Lisans
Hakan ŞAHİN	Genel Müdür Yardımcısı	07.11.2025	Lisans

- 1.7 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.**

Yoktur.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

- 2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 23.399 bin TL (31 Aralık 2025: 27.303 bin TL)' dir.

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

13 Temmuz 2017 tarihinde faaliyetlerine başlayan Emir Varlık Yönetim A.Ş., müşterilerinin kişisel bilgilerini korumak ve en doğru veriler ile onlara ulaşmak adına, teknolojik alt yapısına yatırımlar yapmakta ve bu doğrultuda mevcut kaynaklarını en etkin şekilde kullanarak tahsilat merkezinde bulunan tahsilat yetkilileri vasıtasıyla müşterilerine hızlı çözümler üretmektedir.

Kuruluşundan bu yana çok kısa süre içerisinde sektördeki birçok kuruluşa göre gerek alt yapı gerekse hizmet kalitesi adına çok büyük ilerleme kaydetmiştir.

Şirketimizin teknolojik altyapısının gelişimi için gerekli faaliyetlerin ve alt yapı geliştirmelerinin sürdürülmesi ve devamlılığı şirket politikamız gereği, kararlılıkla sürecektir. “Sektördeki en Dijital Varlık Yönetimi” sloganıyla çıktığımız bu yolda üst sıralara emin adımlarla ilerleyeceğiz.

4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2026 yılında 823 milyon TL yatırım yaparak 5.760 milyon TL'lik ana para büyüklüğündeki portföy satın almıştır. Böylelikle portföy büyüklüğünü, bir önceki yıla oranla %43 artırarak, toplamda 19.215 Milyon TL büyüklüğüne ulaşmıştır. 2026 yılında Portföy büyüklüğünü büyük oranda arttırıp sektörün öncü varlık şirketleri arasında olmayı devam ettirmiştir.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, yönetim kurulunun icra-i sorumluluğu olmayan yönetim kurulu üyesine bağlı olarak yapılandırılan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Bölümü bünyesinde bağımsız şekilde yürütülmektedir. İç Kontrol ve Risk Yönetimi Bölümü, iç kontrol sisteminin tasarlanması, risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, şirketin ana faaliyetlerinin izlenmesi, yasal mevzuata uyumunun gözetilmesi; risk odaklı iç kontrol planlarının hazırlanması, bu plana uygun kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu konudaki tespitlerin takibi ile alınan aksiyonların yönetim kuruluna raporlanması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

İç Kontrol ve Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerini yürütürken, Yönetim Kurulu adına şirketin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, muhasebe ve raporlama sistemleri, bilgi teknolojileri, müşteri operasyonları ve müşteri şikayetleri ile MASAK Uyum Faaliyetlerinin eksiksiz yürütülmesini teminen Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişin uyumunu ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle yükümlüdür. 2026 yılı içerisinde, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetlerinden 2 personel mevcut olup İç Kontrol faaliyetlerinin sonuçları, 6 ayda bir Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, ilgili yasa ve mevzuat hükümlerine göre BDDK, SGK, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı, MASAK ve diğer yasal kurumlar tarafından denetime tabi tutulabilmektedir. Ayrıca Şirket, Risk Merkezi Üyelerinin Bağımsız Denetim Kuruluşlarıncı Gerçekleştirilecek Denetimi ve Raporlanması Hakkında Genelgesi kapsamında her yıl KPMG tarafından denetime tabi tutulmaktadır. Şirketin mali tabloları, özel denetim kapsamında KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yıl sonunda denetlenmiştir. Şirket mali tabloları RSM Turkey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından tam tasdik kapsamında denetlenmektedir.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirketimiz 2026 yılının başlangıcında belirlemiş olduğu yeni portföy alımları ve tahsilat hedeflerine ulaşmış olup, 2026 yılının ilk yarısında büyüme hedeflerini yerine getirmiştir.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimiz 26.06.2026 tarihinde olağanüstü genel kurul yapmış ve Ana sözleşmenin 6. maddesi tadili yaparak sermayenin 150.000.000,00 TL ' den 200.000.000,00 TL'ye çıkartılmasına karar verilmiştir.

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Bulunmamaktadır.

5 Finansal Durum

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2026 yılının ilk yarısında 262.589 Bin TL ticari kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 5.315.867 Bin TL olup, bunun içinde 82.228 Bin TL likit varlığı bulunmaktadır. Bunun karşılığında 1.157.812 Bin TL tutarında Öz kaynakları ve 3.449.319 Bin TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır. Şirketimiz 30.06.2026 yılı itibari ile hedeflerine ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Bankalar	82.228	463.892
Krediler (Net)	4.813.389	3.584.846
Maddi duran varlıklar (net)	174.926	150.134
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	-	-
Diğer aktifler	210.231	124.234
AKTİF TOPLAMI	5.315.867	4.355.630

PASİF KALEMLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Alınan krediler	2.013.907	1.645.087
Para Piyasalarına Borçlar	515.581	375.391
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	881.826	842.504
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler (Net)	38.005	23.471
Karşılıklar	17.959	14.692
Cari Vergi Borcu	37.570	22.187
Ertelenmiş Vergi borcu	528.133	410.702
Diğer Yükümlülükler	125.074	43.294
Özkaynaklar	1.157.812	978.302
Ödenmiş Sermaye	200.000	150.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	27.152	27.586
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Kâr Yedekleri	668.071	457.369
Yasal Yedekler	49.836	25.486
Kâr veya Zarar	262.589	343.347
<i>Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı</i>	-	-

<i>Dönem Net Kâr/ Zararı</i>	262.589	343.347
PASİF TOPLAMI	5.315.867	4.355.630
GELİR VE GİDER KALEMLERİ	01/01/2026- 30/06/2026	01/01/2025- 30/06/2025
Faiz gelirleri	4.878.259	1.689.515
Faiz giderleri (-)	(652.999)	(354.560)
Net faiz geliri/gideri	4.225.260	1.334.955
Net ücret ve komisyon gelirleri/giderleri	(76.999)	(41.940)
Diğer faaliyet gelirleri	4.660	47.234
Faaliyet gelirleri/giderleri toplamı	4.152.921	1.340.249
Beklenen Zarar Karşılığı (-)	(3.300.433)	(872.973)
Personel Giderleri	(253.973)	(155.962)
Diğer faaliyet giderleri (-)	(218.356)	(121.740)
Vergi öncesi brüt kar/zarar	380.159	189.574
Vergi karşılığı (±)	(117.570)	(56.140)
Sürdürülen faaliyetler dönem net k/z	262.589	133.434
Net dönem karı/zararı	262.589	133.434

	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Finansal Borç/Özkaynak	2,98	2,48
Özkaynak Karlılığı	%49,29	%54,18
Aktif Karlılığı	%11,32	%14,10
Hisse Başına Kar/Zarar	1,3129	1,9062

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz tarafından 2025 yılı sonunda SPK'dan 1.2 Milyar TL bono/tahvil ihraç yapmak üzere izin alındı. Bu doğrultuda 2026 yılında farklı aylarda 430 Milyon TL limit kullanılmıştır.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Kar payı dağıtımı yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısında değerlendirilecektir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimiz faaliyetlerini etkin ve güvenli bir şekilde sürdürebilmek amacıyla faaliyet yapısına uygun bir risk yönetimi sistemi tesis etmiş, bu kapsamda risk politikalarını oluşturmuştur. Risk yönetim politikalarının uygulanması, maruz kalınan risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve yönetilmesi için gerekli önlemleri almak amacıyla da iç sistemler bünyesinde yönetim kuruluna bağlı olarak risk yönetimi birimi tesis etmiştir. Risk yönetimi faaliyetlerinin sonuçları ilgili birim tarafından yılda en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Öte yandan ISO Entegre Yönetim Sistemleri olan 27001 Bilgi Güvenliği, 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 10002 Müşteri Memnuniyeti, 22301 İş Sürekliliği sertifikalarına sahip olarak, uluslararası standartlarda kurumsallaşma çalışmaları yapılmaktadır.

6.1 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Risk Yönetimi politikalarının oluşturulması sonrasında risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve riskin erken tespitine yönelik mekanizmaların kurulması çalışmaları yapılmıştır ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

6.2 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç / Öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte olup, faaliyetleri engelleyici bir husus bulunmamaktadır.

7 Diğer Hususlar

Yine **13.09.2025** tarihinde Türk Rating tarafından yapılan incelemeler sonrası;

Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR A**, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR A2** teyit edilmiştir,

Görünüm: Pozitif olarak devam etmektedir.

Şirketin artan tahsilat performansı, yeni TGA portföy yatırımları ile artan verimlilik ve büyüyen ölçek hacmi, finansal performansı ve sektör tecrübesine sahip yönetici kadrosu, ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirilmesini sağlamıştır. Ayrıca şirketin mevcut performansını artarak devam edeceği beklentisi ile görünüm Pozitif olarak belirlenmiştir.



Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Özbey Ergün
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Yum
Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.

Nevzat SAYGILIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

Cemil Özdemir
Yönetim Kurulu Üyesi

Enis Gültekin
Yönetim Kurulu Üyesi